

28.4.2022

Harri Savolainen



# FONDIA

## Liiketoimintakatsaus Q1 2022





# TERVETULOA

## Toimitusjohtajan katsaus

- 2022 fokus
- Q1/2022 avainluvut
- Q1/2022 pääkohdat
  - Asiakkaat
  - Digital Law Story
  - Fondiaanit ja yrityskulttuuri
- Markkinat ja näkymät 2022

va. toimitusjohtaja  
Harri Savolainen





# Focus 2022

- ✓ Liiketoiminnan vahvempi johtaminen
  - ✓ Proaktiivisen myynnin vahvistaminen
  - ✓ Asiakaskokemuksen parantaminen ja arvon tuottamisen lisääminen
  - ✓ Henkilöstön sitouttaminen ja kehittäminen
- ✓ Toiminnallinen fokus
  - ✓ Tuloksellinen toimeenpano
  - ✓ Toiminnan tehokkuus

# AVAINLUVUT

## Q1/2022

- Liikevaihto 6,2 M€ (5,3), muutos 18,1 %
- Käyttökate (EBITDA) 0,6 M€ (0,5)
- Käyttökate-% (EBITDA-%) 10,0 % (9,3)
- Liikevoitto (EBIT) 0,5 M€ (0,3)
- Liikevoitto-% (EBIT-%) 7,3 % (6,3)
- Henkilöstö (ka. FTE) 143 (125), muutos 14,4 %



# PÄÄKOHDAT

## Q1/2022



- ✓ Liikevaihto kasvoi erinomaisesti
  - ✓ Hyvä myynti
  - ✓ Rekrytoinnit tukivat kasvua
  - ✓ Henkilöstötyytyväisyys parantui entisestään
  - ✓ Kannattavuus kehittyi nousujohteisesti
- ✓ Toiminnan painopiste liiketoiminnan ytimessä ja toimeenpanossa
  - ✓ Toimeenpanon fokus: myynti, arvon tuottaminen, Fondiaanit
  - ✓ Suomen liiketoiminnan johtamisessa uusi roolitus
  - ✓ Toiminnan tehokkuudessa edelleen potentiaalia



# Asiakkaat Q1/2022

- ✓ Hyvä myynti ja toimiva palvelumalli
- ✓ Sanktiot ja vientirajoitteet näkyneet vahvasti asiakkaidemme toiminnassa
- ✓ Ruotsin liiketoiminta jatkoi erittäin vahvaa kasvua
- ✓ Jatkuvat palvelut kertatoimeksiantojen moottorina



# Fondiaanit ja yrityskulttuuri Q1/2022

- ✓ Panostus yksilölliseen johtamiseen: kehittyminen ja suorituksen johtaminen
- ✓ Palkitseminen: uusi rajatulle joukolle suunnattu LTI-ohjelma
- ✓ Sisäinen viestintä: uudistetun intranetin lanseeraus
- ✓ Työssäjaksaminen: hyvinvoinnin aktiivinen tuki ja seuranta



# Digital Law Story Q1/2022

- ✓ MyFondian asiakasvalidoinnit tehty: Legal Health Check ja Onboarding –toiminnallisuudet pilotointivalmiudessa
- ✓ Virtuaalilakimiehen uudistus: suunnittelu aloitettu
- ✓ Teknologia asiakastyössä: Legal Tech ja Design -toiminta etabloitunut lakiosastoasiakkuuksiin

One centralised digital service



VirtualLawyer



Marketing site



Onboarding



Try and buy demo



MyFondia digital service







# Markkinat ja näkymät 2022

- ✓ Geopolitiikka ja turvallisuuskysymykset aiheuttavat epävarmuutta Euroopassa
- ✓ Inflaatio voimistuu
- ✓ Lakimarkkina on defensiivinen ja monimuotoistuva
- ✓ Fondia odottaa vuoden 2022 liikevaihdon ja liikevoiton kasvavan edellisvuodesta



Kiitos!

